7月3日-4日-中国•北京

2019云计算开源产业大会

《云管理服务提供商(Cloud MSP) 能力要求标准详解》

演讲人: 陈凯 李哲



7月3日-4日-中国•北京

2019运计算开源产业大会

从CMP到MSP的演进与思考

演讲人: 陈凯

中国信息通信研究院 多云管理与SD-WAN项目主管



7月3日-4日-中国•北京

2019运计算开源产业大会

- 1 多云管理平台(CMP) 发展现状与展望
 - 2 云管理服务商 (MSP) 发展现状与展望
 - 3 CMP向MSP的演进趋势
 - 4 CMP与MSP评估实践与思考





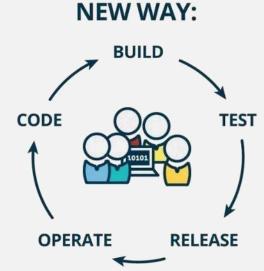


Components in an SDDC

Software-defined data center

Compute Storage Network services services







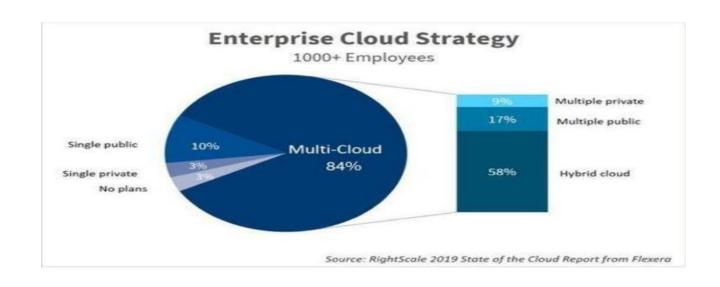
软件定义数据中心

公有云应用越来越广泛

敏捷, 持续上线业务

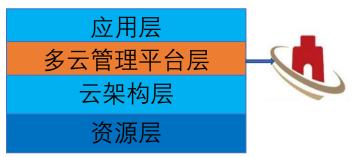
一切皆需要服务化













多云管理平台产业发展背景

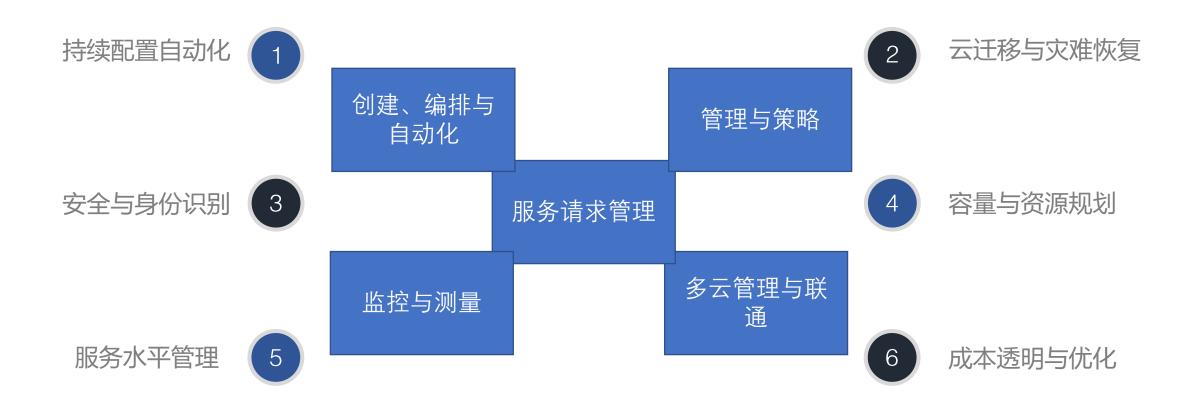


多云管平台应用场景

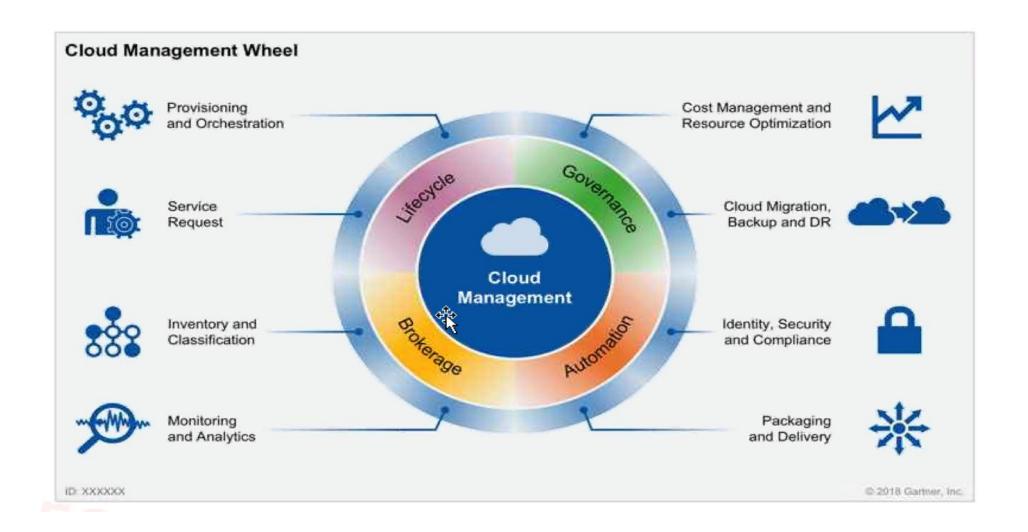
- ✓ 大型的企业IT数据中心,支撑较多的业务系统;
- ✓ 已经部署多种虚拟化平台;
- ✓ 已经实施了基于CloudStack、OpenStack云平台或者 其他种类云平台,需要统一管理;
- ✓ 多个部门实施了多朵私有云,需要统一集成管理;
- ✓ 部分业务运行于公有云,需要与内部私有IT或者云统 一管理;
- ✓ 业务运行在不同公有云上,需要统一管理或者与内部 私有IT或云统一管理。



Gartner在2017年提出了CMP产品应具备的五大核心内容与六大扩展功能域









云服务水平

面向应用交付(IAAS+/PAAS)

- 1.面向应用动态部署交付
- 2.计算资源、网络资源、存储资源的综合 管理和交付能力
- 3.DAY1交付,DAY2运维监控的全生命周 期管理能力

微服 务

容器

Dev Ops

编排

虚拟化交付

- 1.简单的虚拟化自动化为主
- 2.简单的虚拟机自动化管理能力为
- 3.以虚拟机创建为主

版复制为主

基础架构交付(IAAS)

1.提供面向最终用户的IAAS交付服务项目

2.拥有审批、资源管理、自动配置能力 3.以计算资源池管理为主,服务交付以模











什么业务适合上云?

RE

企业是将业务 完全放在云上 还是部分业务 上云?



如何保证系统 在迁移过程中 的稳定性? 如何统一管理复杂的 多云和混合IT环境? 选哪家云厂商更合适?



上云之后运维问题如何解决?成本核算、安全管理等一系列问题

企业上云成为一个不可阻挡的趋势, 但复杂性的问题也随之而来





随着大型公有云的崛起,不少围绕某一个公有云而生的MSP开始承担起公有云的咨询、迁移、运维和管理等上云服务,云MSP才真正走入人们的视线。

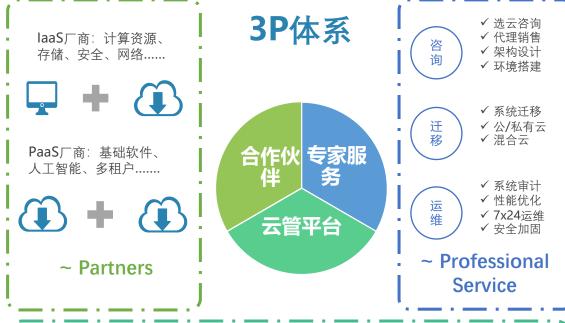
以3A (AWS, Azure, Aliyun)为代表的公有云厂商发展态势迅猛,尽管企业对其需求日益增长,但是由于公有云的特殊性以及传统数据中心的差异性等,传统意义上的运维技术、运维流程、运维人员和运维公司,都不再仅仅满足于公有云的发展。

2017年3月,Gartner发布了第一版全球公有云管理服务提供商(Public Cloud Infrastructure Managed Service Providers)的魔力象限。当企业纷纷拥抱云计算,从传统IT转向云端,为企业上云提供服务的云管理服务提供商便应运而生。

Gartner曾预测,2018年全球75%的公有云项目的实施都需要专业的MSP提供迁移和运维服务,企业对迁移、运维、战略咨询等MSP服务的需求会逐渐增加,到2020年其复合增长率将达到20%。









Gartner对于云MSP的定义中,云MSP需要具备三个方面的能力:

- 一、是要有<mark>多云管理平台</mark>,便于用户进行 资源管理;
- 二、是能够提供<mark>专业服务</mark>,即向公有云迁 移的咨询和实施服务。
- 三、是能够提供托管服务,要求有相应的运维专家支持;



2017年公共云基础设施托管服务提供商魔力象限



2018年公共云基础设施托管服务提供商魔力象限





政府和相关主管部门大力推动云计 算投入和行业企业上云

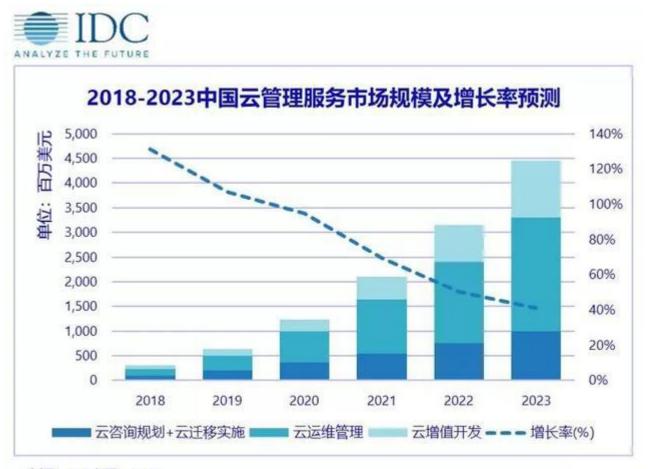
继公有云之后, 私有云、混合云、 多云并行快速发展;

更多传统行业包括管理和业务在内的 全面数字化转型

大数据、AI、物联网、区块链等新技术一方面将驱动云管理服务技术提升

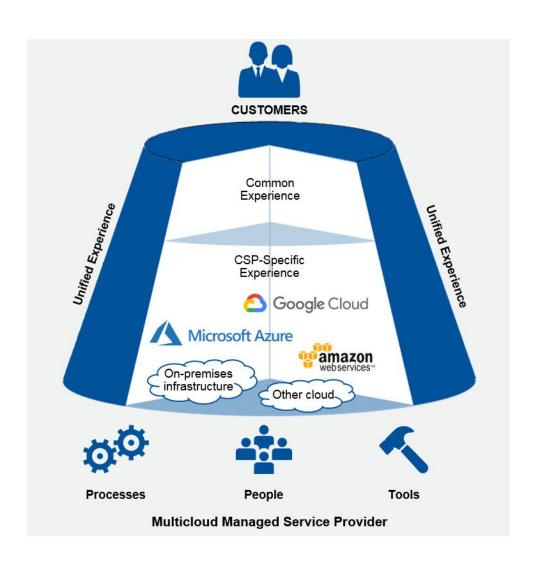
不断催生新的云解决方案需求

智能营销、智能风控、智能生产、无人驾驶等



来源: IDC中国, 2019





Gartner对多云管理MSP的剖析和市场预估

- 从多云平台和异构的基础架构上设计更好的**制度、 流程**,使用更有能力的员工**团队**和技术**工具**,为客户提供有价值创新的服务。
- 到2021年,接受外包云服务商的企业级用户 (laaS+PaaS) 比例,将由2018年的**30%**上升到 **75%**。
- 我们估计到2020年这个数字将达到**3000家**左右的峰值,而到2023年,全球云托管服务商的数量将会减少到1500家左右。



2019云计算开源产业大会

03 CMP向MSP的演进趋势

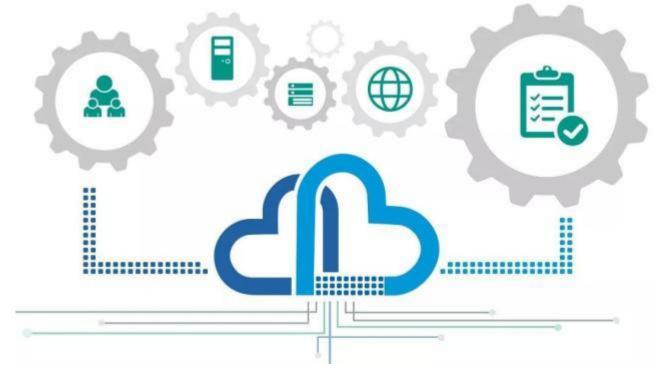




对于MSP而言,CMP是他们适应云时代的必选项,不管出身如何(IDC,IT外包,甲方运维等),都需要融合CMP能力。

在CMP之上,他们的运维经验和能力才能最大化发挥,才能为客户带来云时代的运维极致体验。所以,MSP厂商必然会通过CMP平台来管理他们客户的资源,无论是自有还是外购。





上好云 管好云 用好云

由于企业上云之后,客户需要的常常不仅仅是CMP产品,而是全业务流程的服务,因此CMP厂商在运营时不可避免涉及一些MSP的工作例如咨询、规划、迁移、安全和应用优化,因此有很多CMP厂商正在或者准备向MSP服务商进发。

但是, CMP是否有意愿和能力提供托 管服务, 将取决于多方面的因素。



运维管理

规划

持续改进

• 应用系统现状评估分析

咨询

- 应用系统间的优先级和 依赖关系的评估分析
- 应用系统数据管理需求
- 资源投入概算

- 设计
- 项目管理计划
- 云上架构设计
- 云上产品选型
- 上云风险评估
- 上云前验证性测试

- 迁移
- 上云迁移
- 云上部署
- 数据迁移
- 系统集成

- 转换过度
- 系统割接保障
- 上云后功能性测试
- 员工培训和知识转移
- 云转型支持
- 释放原业务资源

• 系统监控

运维

- 故障管理
- 配置管理
- 账单管理
- 运维报告

- 监控驱动的优化过程
- 持续优化改进
- 应用系统能力提升
- 连续发布管理

云端应用迁移规划评估

应用迁移上云

迁移和部署

云端应用优化升级和发布管理

云端应用重新设计开发

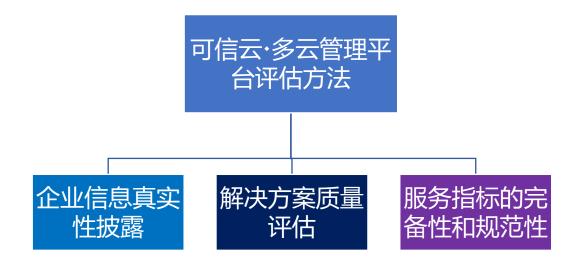
应用云上部署

云端应用优化升级和发布管理





- ◆《可信云多云管理平台解决方案评估方法》
- 本标准适用于对多云管理产品的能力进行要求。
- 发布时间: 2018年2月





评估方法升级工作即将启动





已有22家企业通过可信云·多云管理平台评估

首批通过评估的企 业名单	第二批通过评估的企业 名单	第三批通过评估的企 业名单	第四批通过评估的企业 名单
杭州飞致云信息科技	北京互联港湾科技有限公	富通云腾科技有限公司	中国电信集团有限公司
有限公司	司		腾讯云计算(北京)有限 责任公司
杭州云霁科技有限公司	新华三技术有限公司	上海骞云信息科技有限公 司	北京贝斯平云科技有限公 司
	机平二仅个有限公司		北京青云科技股份有限公 司
云星数据(深圳)有 限公司	中兴通讯股份有限公司	杭州数梦工场科技有限公 司	无锡华云数据技术服务有 限公司
苏州博纳讯动软件有 四公司	北京云联万维技术有限公	中建材信云智联科技有限公司	中远海运科技股份有限公 司
限公司	司		中国通信服务股份有限公 司
联通云数据有限公司	浪潮软件集团有限公司		国云科技股份有限公司

可信云推出首个云MSP标准

通过1-3级对云MSP的能力水平进行评定





评估面向的是能够提供 咨询、迁移、管理等多 个能力的云MSP,只提 供某个单项能力的厂商 不在此评估范围内

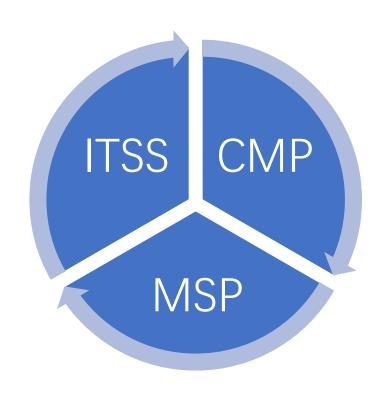
多 提商 评估对象 评估角度

希望可信云MSP评估能够成为国内云服务商MSP的基础能力要求。

站在第三方中立 角度,不与某一 个云服务商绑定

侧重于考察云MSP的 基础服务能力





它们的边界 与协同





7月3日-4日-神國·北京 2019云计算开源产业大会

THANKS



7月3日-4日-中国•北京

2019云计算开源产业大会

云管理服务提供商能力要求 标准详解

演讲人: 李哲

中国信息通信研究员 云计算研究员

当前,越来越多的企业选择将应用和数据迁移到云上,在这个过程中,企业会面临平台选择、系统迁移、多云管理、安全防护等诸多问题,而云管理服务提供商(Cloud MSP)的出现能够很好地解决上述问题。但是目前云管理服务提供商的水平参差不齐,服务内容也不尽相同,这给企业选择合适的云管理服务提供商带来了极大挑战。因此,亟需针对云管理服务提供商能力水平制定相关的标准规范。



云管理服务 提供商





可信云推出首个云MSP评估标准

2019云计算开源产业大会

- ◆ 《云管理服务提供商能力要求 第一部分咨询》
- ◆ 《云管理服务提供商能力要求 第二部分 迁移》
- ◆ 《云管理服务提供商能力要求 第三部分 管理》

面向对象

面向云管理服务提供商

目的

明确云管理服务的要求及能力

意义

- ▶ 规范云管理服务提供商服务能力和水平
- 为企业选择合适的云管理服务提供商提供参考

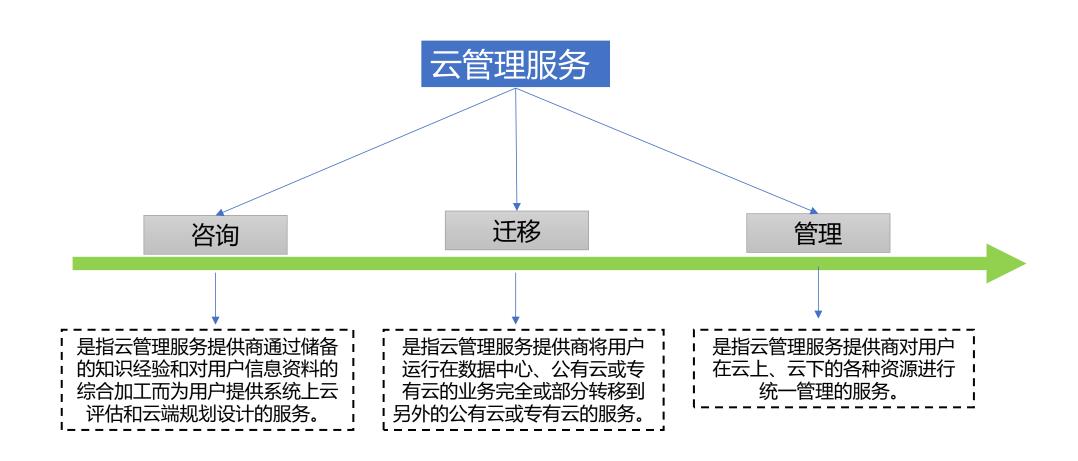


参与编写单位

中国信息通信研究院、贝斯平、南洋万邦、 上海云权、信诺时代、安畅网络、华云数据、 紫光云、数梦工场、富通云腾、网银互联、蓝 云、驻云、万国数据、世纪互联等多家知名云 MSP企业共同参与编写。



标准以企业上云为导向,按照云管理服务的服务过程分为了前期的咨询、实施过程中的迁移和后期的管理。



- ◆《云管理服务提供商能力要求 第一部分咨询》
- 本标准适用于对云管理服务提供商的咨询、规划、设计等能力进行要求。

01 企业基础能力

企业资质、人员资质、管理体系、财务状况、案例经验

02

系统评估能力

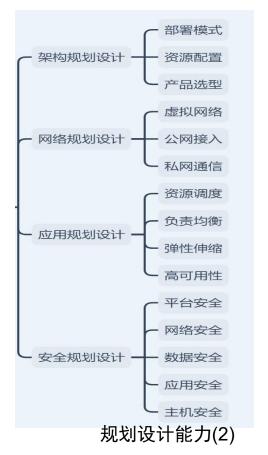
基础设施评估、业务环境评估、上云可行性评估、风险评估

03

规划设计能力

架构规划设计、网络规划设计、应用规划设计、安全规 划设计





迁移验证能力(3)

- ◆《云管理服务提供商能力要求 第二部分 迁移》
- 本标准适用于对云管理服务提供商的迁移、部署等能力进行要求。



迁移预案能力(1)

迁移实施能力(2)

一计算资源

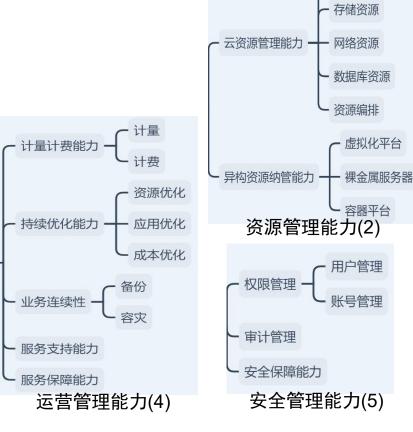
- ◆《云管理服务提供商能力要求 第三部分 管理》
- 本标准适用于对云管理服务提供商的运维、管理等能力进行要求。



权限管理、审计管理、安全保障能力

安全管理能力

05





容量监控

			_
公司	流程	技术	工具
 资质或证书 核心团队 云服务商合作伙伴	流程具备自动化基于ITSM框架的流程质量管理体系大、中、小企业	• 全面的CMP,自研 • "3A"云厂商的技术认证 • 知识库建设	规划设计工具迁移实施工具运维工具

eg 架构规划设计

- ✓ 根据系统评估报告,结 合用户实际需求,设计 基础的架构。
- ✓ 提供设计方案,具有一 定可读性、规范性。
- ✓ 根据系统评估报告,结 合用户实际需求,提供 部署模式、资源配置、 云服务产品选型等较全 面的设计。
- ✓ 提供逻辑清晰、功能完整,规范性的设计方案。

- ✓ 根据系统评估报告,结 合用户实际需求,提供 部署模式、资源配置、 云服务产品选型等全面 详细的设计。
- ✓ 提供逻辑清晰、功能完整,并可持续优化的规范性的设计方案。

基础级

增强级

卓越级

云MSP能力分级举例(迁移能力举例)

2019云计算开源产业大会

eg 应用系统迁移

- ✓ 具有相应的人员
- ✓ 提供基本的迁移服务
- ✓ 具有相应技术和管理制度

- ✓ 有一定的人员储备
- ✓ 提供较多的迁移服务
- ✓ 较强的技术水平
- ✓ 较完善的工具能力
- ✓ 标准化的流程

- ✓ 核心团队良好的人员 结构
- ✓ 提供全面的迁移服务
- ✓ 很强的技术水平
- ✓ 完善的工具体系
- ✓ 标准化的流程

基础级

增强级

卓越级

分级能力细化+解决方案评估+智库观察撰写

细化能力分级

- Cloud MSP基础级能力 细化
- Cloud MSP增强级能力 细化
- Cloud MSP卓越级能力 细化

智库观察撰写

• 《多云时代已来,云管理服务势在必行!》

解决方案评估

• 2019年9月将启动首批 Cloud MSP能力评估

7月3日-4日-神國·北京 2019云计算开源产业大会

THANKS